

致各位老标出借人的一封信

尊敬的各位老标出借人：

提起笔来写这封信，我思考了好久，我有好多的话要说，但是我是诉苦、哭泣还是坚强？我又觉得无从说起。在此首先，非常抱歉，这段时间因为现金流压力的原因，使您的资金不能按期收回，给您造成了焦虑、不安，我感到非常的抱歉。这段时间里，有很多出借人也通过各种方式对我质疑、谩骂、指责，我非常理解大家的心情，也能理解您做出的这些举动。也有一些出借人本着解决问题的态度，给予我们很多的理解和建议，在此我非常真诚的感谢你们！自从没有按期代偿导致很多老标逾期后，我也陷入了巨大的压力中，毕竟每天被人质疑和指责甚至谩骂感觉是非常非常难受和痛苦的。但是，事已至此，我只能拼尽全力的去面对、去解决。然后，我也在此感谢出借人过去几年对我以及我的团队的信任和支持，谢谢你们！

我在金融行业摸爬滚打了一辈子，为中小企业做了 20 多年的担保服务，之前是做银行担保，但后来银行对中小企业的贷款越来越难，所以 2012 年我创办了合拍在线平台。我对合拍在线倾注了很多的心血，众所周知，互联网行业是一个烧钱的行业，平台维护成本高、宣传投入大、行业员工工资高，但是成立之初我就始终秉承着要把合拍在线建成一个合法合规的平台的初心，我没有像其它平台随便买一套软件，而是花了重金成立自己的技术团队开发系统，甚至愿意花几百万为合拍买一个域名与商标。合拍在线是中国最早成立的一批互金平台，但是为了稳健运营发展，我不急于将成交量做大，很多迟于合拍

在线成立的互联网金融平台公司成交量早就已超过合拍在线，因为我求的不是数据，我求的是稳健运营、是良性运作！

但是，由于政策的突变，互金平台的借款额变为“个人 20 万，企业 100 万”的限额，而我们合作的传统担保公司所做的业务都是中小企业的大额担保业务，业务团队和客户资源决定短期内不可能转型做小额客户业务，更不能在规定期限内做到 P2P 平台政策规定的限额，再加上现在实体经济不好，中小企业的风险也很大，所以我只能被迫将平台的股权转让。

我一直把合拍在线当作自己从小养大的女儿，想为她寻找一个好婆家，所以在股权转让的过程中，我们通过中介、中间人的介绍，有很多家公司都看中了合拍在线平台愿意收购，甚至有的出价要比中海外高，但我最终选择了中海外。主要是因为首先，中海外是国企，全国各地有许多大的项目，这个各大公众新闻也都可以看到，而且收购了上市公司漯河银鸽和泰豪科技，财务报表的现金流也十分充足，评级机构对他的评级也很高，说明它是有能力的交易对手，在目前国进民退的形势下，国企确实要比民企更有实力；其次，在收购的过程中，中海外的专业和重视程度是远远高于其他买家的，中海外聘请了专业的律师事务所和会计师事务所对合拍在线进行了详细的尽调，对合拍在线尽调的仔细程度、关注的广度非常的专业；再次，在收购合拍的过程后，他们想要把合拍在线在香港上市，因此他们关注的不是合拍的交易能力，而是老股东对存量业务的偿还，因此，股权款的支付主要与老股东存量业务的下降挂钩，新增业务支付的股权款反而只占其

中的一小部分；最后，为了防止我将原合拍员工挖走重新成立新的平台，中海外要求接收平台以及所有他们筛选后的员工，有一些中海外认为需要优化的人员也是我按劳动法支付了补偿金离开公司的。上面所有的这些让我相信，中海外收购平台是想好好的运作平台，从而把平台做成香港的上市公司。所以我最终拒绝了其他的收购方，选择了中海外作为收购方。为了明确双方的权利义务，我们签署了一系列的法律文件，明确了“老标由老股东承担，新标由新股东承担”的原则。

（所有签署的法律文件我们均已提交至金融办和经侦）

但是，现股东在运营合拍大半年后，在我存量业务下降又需要支付股权转让款时突然不向我支付任何股权转让款，更过分的是单方面声明不对合拍在线承担任何责任，将所有的责任推到一个失联的由中海外聘用及授权的自然人常浩然身上，对此我坚决不认可！首先，合拍在线平台转让所有的协议、法律文件、确认函都是由中海外 100% 控股的孙公司恒泰能源签署的，而且有恒泰能源的法定代表人亲笔签名；其次，合拍在线平台是转让给了国企而不是个人，跑的了和尚跑不了庙，某个人失联根本不影响股东承担责任；再次，所有经营合拍在线平台的人员都是由恒泰能源授权并有法定代表人签字，并且明确表示为其授权的人承担连带责任，现在却矢口否认；最后，有效的法律文件对新老标的义务约定的明明确确，没有任何争议。所有的东西白纸黑字，盖章签名均是真实，这是不争的事实。难道国企的公章和法定代表人签字，就那么的随意吗？难道国企的财务账户如此混乱，可以随使用来用去吗？在当前的法治环境下，真的可以把责任义务想

甩就甩吗？

现在，好好的一个平台，被现股东搞成这个样子，我多年的心血也毁于一旦！但我始终相信，在法制逐渐健全的中国社会，任何人应该承担的义务始终要承担的。对于我来说，老标的还款由我方来负责，这是道义和协议约定的，我绝对不会逃避。

很多人质疑我们还款的意愿和诚意，说我们故意不还款、拖延时间、要跑路等等，我对这些质疑的声音也很能理解，毕竟您可能远在他地，毕竟您听到的是已经传了好几个版本的话，基于每个人不同的理解和立场，很多表象和不实的信息导致您产生出这些猜测。但是，我们对还款代偿的意愿和诚意是确实的，是坚定不移的。今年以来，我们努力在下降老标存量业务，截止到8月份，我们将中兰德小贷、广东中兰德、北京中科智等公司转让，就是为了能够回收现金流，早日代偿给出借人；甚至为了能够早日获取现金流，我们把价值1.05亿的债权，以五折的价格便宜出售。为了节省开支，我将公司进行了大量裁员，其中有很多是跟了我十多年陪我经历过风雨的高管，我只留清收岗位，只为能清收回款履行责任。我将工作了十几年的联合广场一整层两千多平米的办公场地挂牌出售，在售出之前先行出租，而我们现在租在挤在一个小办公室办公，就是为了能够省一些费用代偿各位老标出借人，同时在小办公室留有团队为出借人接待解答等，也为了向大家表明我不甩锅、不跑路的坚定态度。

对于我个人来讲，我也不会主观上故意拖延或者不代偿。因为首先，既然应还的代偿款迟早要还，我们肯定希望能够早日归还，谁也

不想在指责中做毫无必要和无意义的拖延；其次，我干了一辈子的金融，经历了很多风浪，很多困难和坎坷，尤其在我们运营合拍期间，再苦再难也没有让出借人的利益受到一分钱的损失！现在我已年近花甲，试问谁想在余生拖欠老百姓的钱而背负骂名？试问在一个诚信的年代，谁想成为一个失信的人？试问谁想在有生之年连累父母妻儿？最后，在今年年初，老标的存量业务也有 10.36 亿元，有人质疑我联合诈骗，我在平台转让时没有想跑路和一走了之，现在辛辛苦苦的把老的存量业务下降到 1.68 亿元，更加不会也没有必要跑路。即使是事情发生后，我知道会受到冲击，但我还是将办公场所从联合广场 14 楼搬到联合广场 21 楼，并成立了老标出借人权益保护小组与各位出借人沟通，目前也建了老标出借人的微信群，在事情有进展时我也希望能够及时告知大家。按照合同，我也是受害者之一，我还有 2.05 亿股权款没有收到，在没有收到款项的前提下，我也向所有的老标出借人以及金融办和经侦表明我愿意承担老标的担保责任。我不会跑路，我会积极面对！

所以，我再次郑重承诺：应该支付的代偿款，我会想尽一切办法归还，让大家的资金最终不会受损。但是现在，我们的担保公司真的是非常的艰难。很多人都误以为我们从事的行业是个暴利行业，在过去赚取了很多的利润。但真实的情况是：民间金融是个风险极高的行业。我们在运营合拍期间，主要是通过赚取担保费、咨询服务费等来获取利润，但是一旦借款标的发生风险，我们将会 100% 全额代偿，尤其是目前的经济形势下，代偿率居高不下。我们历年总共代偿了十

几亿元，仅仅今年，存量业务由 10.36 亿元下降到 1.68 亿元，在近年经济形势不好的情况下，下降业务其中绝大部分也是由我们代偿的，代偿压力巨大，我们在存量业务还有 1.8 亿的时候打算以剩下的股权应收款 2.05 亿来下降我们的资产，但现股东未履行其义务，2.05 亿现在无望收回，但这是我们与现股东的纠纷或官司问题，我们作为担保公司，仍然承诺会积极催收和处置我们资产来履行我们担保业务的担保责任。

由于我们主要做的是中小企业的融资，在现在的经济形势下，代偿后去追偿非常的艰难。尤其是合拍平台出事后，很多欠我们钱的人，故意拖延不还。法院现在也停止了对 P2P 追偿的立案，仅福田法院一家就有我们担保公司代偿后的 800 多个诉讼案件。我们一方面想尽办法代偿，但是代偿以后却不能及时追偿，内外交困之下，导致了我们的现金流非常的紧张。当然，这段时间来，我们也已经转变了催收和处置资产的思路，以快速变现和回款为主要的目的。我也正在走访欠我钱的债务人，亲自去催收第一线，力求早日回款。

另外，金贵银业项目本承诺统一展期至 11 月 15 日还款的方案，现在由于还未融资到款项，他们提出了分期还款的方案，我们也做了大量的努力，但实在是我们无法掌控的；北京区域有些债权我们打折卖了，以期能尽快回笼现金流，但目前对方资金紧张，还未及时支付；河北中科智清算工作我们开了董事会，但国企工作效率低下，导致清算工作延迟；联合广场写字楼售卖回款的情况，在现在整体经济情况都不好的情况下，我司打折卖也卖不动，如果继续打折由于有银行抵

押贷款，打折多了出借人在还清银行抵押贷款后仍拿不到钱。因此，我们需要时间。

在合拍线上目前金贵项目以及北京债权还未及时回款的情况下，我司也提出了兑付方案，目前已向金融办以及经侦递交兑付请示方案。中海外 100%控股的孙公司恒泰能源授权的常浩然进行收购，现在单方面中止合同，使我成为了对方合同诈骗的受害人；中海外现在对此甩锅，也使我身陷此时境地，目前我已被做取保候审，千万次我在想放弃，我干脆等着和中海外打官司把剩下的股权款要回来我再还我担保的业务；千万次我在想，活了大半辈子，花甲之年作为儿子、父亲和丈夫，因此事家人也承受无辜的谩骂和指责；千万次我在想，干了一辈子的行业，一着不慎满盘皆输，裁了把青春奉献给公司的那么多员工；千万次我在想，一辈子的信用可能因为一次担保未及时代偿就会列入了黑名单，一辈子的荣誉也会因为一次错误的决定陷入万劫不复的境地。但是冷水浇头，思绪万千，我还是要勇于面对，我还是要坚持、努力保证老标出借人的本金安全。

困难是存在的，但这些困难也是暂时的，最终肯定会过去的，事情最终会有一个良性的结果，大家的利益也会得到保障。因此，我真诚的希望各位老标的出借人：

- 1.给予我们理解，给予我们必要的时间去清收回款，甚至有余力的话可以提供必要的帮助，比如在各地区能够协同催收、比如有司法资源和社会资源能够借用（当然，可以适当的支付一些费用），所有的一切，都为了我们的共同目标：早日回款。

2.给与我们多些理解，希望能听到一些有利于事情解决的方案、建议甚至是批评。由于老标人数众多，我们建立了老标出借人的微信群，我们的相关方案正在论证中，未来几天之内会把相关方案拿出来，以期充分保护大家的利益。

我从事担保行业这么多年，从没有欠过普通老百姓的钱，之前不会，现在也不会。这次危机，对于各位，也对于我自己，都是一个坎。但是，阳光总在风雨后，于你于我都一样。这个坎，相信最终都会迈过。

谢谢大家理解，最后再次致以我诚恳的歉意！

张锴雍

2018年11月27日于深圳